

PLAN DE ACCIÓN  
OBJETIVOS**Descripción del entorno operacional y situación actual:**

La Empresa Argentina de Soluciones Satelitales S.A. - ARSAT continúa su actividad comercial, brindando servicios de telecomunicaciones a nivel mayorista, teniendo como principal actividad la venta de facilidades satelitales a usuarios de la República Argentina y sobre el resto de los países del continente americano. La Estación Terrena sita en Benavídez, partido de Tigre, permite desarrollar las actividades de telemetría, telecomando y monitoreo de las facilidades satelitales. Asimismo, se han ampliado los servicios de telecomunicaciones terrestres a clientes privados y de gobierno a través la Red Federal de Fibra Óptica (ReFeFO). Por otro lado, el equipamiento del Centro Nacional de Datos permite dar servicios a clientes privados y a distintos organismos gubernamentales. En el mismo sentido, se continúa brindando servicios de Televisión Digital Abierta, tanto satelital como Terrestre.

Como parte de los lineamientos estratégicos fijados para la ReFeFO, se elaboró el "Plan Federal de Internet" a fin de propender a la reducción de precios induciendo una mayor competencia, aumentar la penetración de banda ancha, impulsar la inversión en redes en localidades aisladas, pequeñas, o de baja competencia, conectar a proveedores de servicios de Internet, cooperativas y cableras en mil trescientas treinta y cuatro (1.334) localidades, y reducir la brecha no cubierta por operadores privados.

Asimismo, se prevé dar conectividad satelital en pequeñas localidades que se encuentran alejadas de la ReFeFO ampliando el hub satelital de la Estación Terrena Benavídez.

Por otra parte, se prevé mantener la Plataforma del Sistema Argentino de Televisión Digital Terrestre (SATVD-T), y mejorar la eficiencia de la misma con el fin de poder lograr el encendido digital en el mediano plazo.

**Rentabilidad y resultados:**

Continuando con la puesta en marcha de distintos servicios relacionados a los proyectos en ejecución, para 2019 se prevé un aumento anual de ventas del 32%.

Este crecimiento en ventas, proyecta un resultado antes de impuestos, depreciaciones y amortizaciones de \$1.118,1 millones. El resultado neto económico esperado muestra un superávit de \$1.102,8 millones lo cual es un 37% superior a lo previsto para el cierre del ejercicio 2018.

**Producción:**

Los servicios satelitales y conexos a prestar a los clientes, son provistos en la actualidad sobre la capacidad satelital propia y en menor medida de terceros, con un ancho de banda cercano a los dos mil novecientos Megahertz (2.900 Mhz), utilizando fundamentalmente los dos satélites propios ARSAT 1 y ARSAT 2 en banda C y Ku, que dan soporte los nuevos proyectos vinculados a diversas áreas de Gobierno Nacional (educación, salud, defensa), así como a clientes privados dando servicios de datos y televisión con cobertura sobre todo el continente americano.

Con la Plataforma SATVD-T, se realizarán diversas actividades y servicios en el Telepuerto de la localidad de Benavídez, partido de Tigre, como es la subida y coordinación de la emisión de señales de televisión y distribución de contenidos.

Asimismo, brindan diversos servicios de conectividad a nivel mayorista, a través de la iluminación de fibra óptica, brindando comunicaciones para los proyectos relacionados con el Plan Federal de Internet, poniendo en valor una red de fibra de más de 36.000 km. y utilizando la capacidad del "Centro Nacional de Datos" como centro neurálgico de la ReFeFO, tanto para clientes públicos como a privados.

**Estrategia comercial y posicionamiento en el mercado:**

En cuanto a la venta de servicios satelitales, se espera mantener el "market share" en la República Argentina, y continuar desarrollando la cobertura hemisférica en todo

américa con el segundo satélite de la flota. Asimismo, se prevé un contexto de mayor apertura del mercado satelital a la competencia.

El contexto actual plantea nuevas necesidades en materia de reducción de brecha digital, y en este sentido se plantea ir incorporando servicios para brindar Internet de Banda Ancha ya sea terrestre como satelital.

La Empresa Argentina de Soluciones Satelitales S.A. - ARSAT, como operador y desarrollador de la Plataforma única de Televisión Digital Abierta Terrestre, es un referente en el mercado, generando servicios conexos a la actividad satelital a clientes públicos y privados.

El desarrollo de la Red Federal de Fibra Óptica y el Plan Federal de Internet le permitirá a la empresa ser un operador global, brindando servicios integrados de telecomunicaciones, para programas de educación a distancia, telemedicina, defensa, gobierno digital, etc.

**Inversión:**

En el año 2019 se invertirán setenta y seis millones novecientos noventa y cinco mil setecientos cuarenta pesos (\$76.995.740) en el desarrollo del Plan Satelital.

Para el Proyecto de Ampliación de Terrena y Obra Benavidez necesario para cumplir con normativas internacionales de seguridad y servicio, se estima que se invertirá la suma de doscientos diecisiete millones doscientos once mil ochocientos sesenta y dos pesos (\$217.211.862).

Se están llevando a cabo, además, las tareas de adecuación del Centro Nacional de Datos y de la infraestructura necesaria para soportar los demás aspectos vinculados con la operatoria de ARSAT, incluyendo requerimientos de ciberseguridad, habiéndose previsto una inversión de setecientos noventa y nueve millones cuatrocientos setenta y un mil quinientos ochenta y nueve pesos (\$799.471.589).

El proyecto "Plan Federal de Internet" requerirá inversiones por tres mil trescientos setenta millones ciento sesenta y tres mil setecientos quince pesos (\$3.370.163.715) que serán financiadas fundamentalmente con fondos provenientes del Fondo Fiduciario del Servicio Universal. Se estima que, en el resto de los proyectos enmarcados en el Plan Federal de Internet, las apropiaciones de gastos y sueldos de los proyectos de inversión insumirán una suma estimada de ciento setenta y cuatro millones novecientos ochenta y cinco mil quinientos setenta y ocho pesos (\$174.985.578).

En suma, para la ejecución del conjunto de proyectos para el año 2019 se necesitará una inversión de cuatro mil seiscientos ochenta millones seiscientos sesenta mil novecientos ochenta y cinco pesos (\$4.680.660.985).

**Endeudamiento:**

Para el año 2019 no se prevé endeudamiento para financiar proyectos.

**Recursos Humanos:**

La Empresa Argentina de Soluciones Satelitales S.A. cuenta con personal único en la Argentina con experiencia en materia satelital geoestacionaria, tanto en lo referido a la operación como a la atención de la cartera de clientes.

El Proyecto "Plan Federal de Internet", en conjunto con la operación del Centro Nacional de Datos prevé una mayor demanda de personal técnico y profesional que unido a los restantes proyectos hará necesario un incremento de la dotación de ARSAT, estimándose en seiscientos setenta y dos (670) agentes en relación de dependencia al 31 de diciembre de 2019.

**Otras:**

No existen otras consideraciones.